



**Energy  
Solutions**

Ejecutamos proyectos energéticos en diversos países, con conocimiento profundo en marcos regulatorios y realidades operativas locales.

Nuestra experiencia regional nos permite ofrecer soluciones técnicas consistentes y adaptadas a cada mercado.

## De Latinoamérica al Mundo



**Conozca todos  
nuestros proyectos.**

## Norteamérica

### MÉXICO:

- Efectuamos la proyección del mercado eléctrico mexicano con motivo de la apertura del sector eléctrico.
- Asesoramos a múltiples empresas internacionales y entidades financieras interesadas en la operación de activos de generación existentes y futuros.
- Realizamos múltiples estudios de Due Diligence para diversos inversores en el área de generación de energía convencional y renovable.

### ESTADOS UNIDOS:

- Colaboramos en el estudio de valuación de la planta de ciclo combinado La Rosita 1,100 MW, operando en la frontera USA-México enviando la mitad de la producción a cada uno de los dos países, para PA Consulting Group.
- Colaboramos con la actualización de bases de datos del modelo GE-MAPS de los sistemas eléctricos ETCO, WECC-ISO y New England (NE-ISO), con la finalidad de analizar despachos y proyecciones de precios de la energía, para PA Consulting Group.

## Europa

### ESPAÑA:

- Elaboramos el estudio de los procedimientos del sistema español en generación y en particular para los servicios auxiliares para el proyecto CC Escatron.
- Realizamos el estudio de introducción de la competencia minorista en España e Italia para electricidad y gas para la entidad reguladora de Francia (CRE).
- Realizamos el Estudio del Mercado de gas de España y Portugal evaluando el valor alternativo del precio de gas en ambos países, basado en el precio final del usuario para fuentes de combustible sustitutos, para todos los sectores de consumo para Rasgas de Qatar.
- Asesoramos a la empresa Sevillana en la identificación de sus pérdidas de energía técnicas y no técnicas, posibilitando la normalización de clientes.

### ITALIA:

- Realizamos el estudio de introducción de la competencia minorista en España e Italia para electricidad y gas para la entidad reguladora de Francia (CRE) y PA Consulting Group.

### PORTUGAL:

- Realizamos el Estudio del Mercado de gas de España y Portugal evaluando el valor alternativo del precio de gas en ambos países, basado en el precio final del usuario para fuentes de combustible sustitutos, para todos los sectores de consumo para Rasgas de Qatar y PA Consulting Group.

## África

### NIGERIA:

- Evaluamos el plan de negocios existente para preparar los documentos correspondientes para hacer la petición tarifaria basada en la situación real de la empresa, con el fin de adecuar la tarifa PHED a las necesidades CAPEX / OPEX de la empresa real.
- Realizamos la evaluación técnico económica acerca de la viabilidad del plan de reducción de pérdidas propuesto por el consorcio KANN, adjudicatario de la concesión del servicio eléctrico en la ciudad Capital de Abuja.

### SUDÁFRICA:

- Realizamos un estudio comparativo de precios de contratos PPA del mercado mayorista respecto de otros países de América Latina.
- Participamos en calidad de expertos en la revisión de los procedimientos de trabajos con tensión de ESKOM.
- Actuamos en calidad de expertos en el desarrollo de estudios de reorganización y mejora de desempeño de la mayor empresa eléctrica del país.
- Actuamos en calidad de expertos en el desarrollo de estudios de pérdidas de energía en las redes de la mayor empresa eléctrica del país.
- Actuamos en calidad de expertos en el desarrollo de estudios de Calidad de Servicio asociados al CAPEX y tipo de redes.
- Desarrollamos los modelos de negocio de la actividad de redes y atención de cliente que el Gobierno intentó implementar para 6 empresas de redes.
- Asesoramos al Gobierno en el proceso de reestructuración del sector eléctrico.
- Desarrollamos un modelo de recursos para la actividad de distribución y atención de clientes para la mayor empresa eléctrica del país.

### UGANDA:

- Asesoramos a la empresa eléctrica en el desarrollo del plan de inversiones a siete años, y determinamos el impacto en las tarifas permitiendo a la empresa la discusión con el regulador.

## Asia

### QATAR:

- Participamos en el estudio de provisión y contratos de venta de LNG a empresa de España con el equipo de energía de PA Consulting Group de Alemania para Rasgas. El estudio involucró los mercados de electricidad y gas de España y Portugal.

### VIETNAM:

- Realizamos un estudio técnico y económico para evaluar la inclusión de sistemas de almacenamiento a baterías en Vietnam

## Centroamérica

### REGIONAL:

- Colaboración para USAID en el Programa de energía limpia en la Armonización Regulatoria de los seis países de América Central
- Desarrollo de la metodología de cálculo del excedente del consumidor para la Comisión Regional de Interconexión Eléctrica (CRIE).
- Desarrollo del Fortalecimiento institucional del Consejo Director del Mercado Eléctrico Regional –CDMER.
- Asistencia a potenciales inversores en licitaciones de largo plazo en la región, tales como las realizadas en El Salvador, Guatemala y Panamá, entre otros.
- Asesoramientos en el pronóstico de precios, despachos e ingresos de distintas nuevas inversiones que se planean en la región.
- Desarrollo de trabajos de proyección de precios en el Mercado Eléctrico Mayorista en México desde hace más de 10 años, lo que nos posibilita entender de la mejor manera y proyectar los intercambios entre este país y América Central.

### BELICE:

- Desarrollamos los cargos tarifarios y las normas de calidad de servicio asociadas para la prestación del servicio eléctrico para la Autoridad Reguladora.

### COSTA RICA:

- Realizamos el estudio del marco regulatorio comparado con otros de América Latina.
- Desarrollamos las normas de calidad de servicio eléctrico.

### EL SALVADOR:

- Analizamos el costo mínimo de producción de hidrógeno verde, considerando la producción, procesamiento, transporte y almacenamiento.
- Propusimos un borrador de normativa para la regulación de la generación distribuida renovable y los sistemas de almacenamiento.
- Realizamos el estudio del desarrollo de un potencial mercado de gas natural para una importante empresa internacional.
- Realizamos estudios de potencial demanda de gas del sector eléctrico salvadoreño y de América Central.
- Realizamos due diligence para plantas de ciclo combinado de 500 MW y 200 MW
- Asesoramos a diversos grupos inversores durante el proceso de Due Diligence de las empresas eléctricas del país.
- Realizamos los estudios de factibilidad para varios proyectos hidroeléctricos.
- Realizamos estudios del mercado en el corto, mediano y largo plazo, con fines de fijación de precios de generación en los procesos licitatorios de energía en el Largo Plazo.
- Analizamos el impacto para el usuario y las empresas de la exclusividad zonal de la prestación del servicio eléctrico de distribución.
- Llevamos adelante más de 15 revisiones tarifarias para empresas del sector eléctrico.
- Realizamos el estudio para el mejoramiento y seguimiento de los indicadores de calidad de servicio técnico.
- Diseñamos e implementamos las herramientas informáticas para el control de la calidad del servicio eléctrico en el país.
- Colaboramos en el fortalecimiento del Organismo Regulador al inicio de su gestión.
- Participamos en el proceso de reforma del Sector Eléctrico para su privatización.

## Centroamérica

### GUATEMALA:

- Realizamos el diseño y redacción de la normativa para tratar las Nuevas Tecnologías de Generación, solares y eólicas.
- Asesoramos a empresas generadoras internacionales en el marco de las licitaciones de energía eléctrica de las empresas distribuidoras.
- Realizamos numerosos due diligence para centrales generadoras existentes y para nuevos proyectos.
- Realizamos auditorías al Administrador del Mercado Mayorista.
- Desarrollamos la norma de coordinación técnica para los intercambios de energía entre los países centroamericanos.
- Realizamos el cálculo del Costo de la Energía No Suministrada para el organismo regulador (CNEE).
- Realizamos el Estudio del Valor Agregado de Distribución para importante distribuidora en reiteradas oportunidades.
- Desarrollamos el plan estratégico institucional para la empresa eléctrica estatal.
- Asesoramos a diversos grupos inversores durante el proceso de Due Diligence de las empresas eléctricas que operan en el país.
- Diseñamos e implementamos las herramientas informáticas para el control de la calidad del servicio eléctrico en el país.
- Realizamos el estudio de determinación de la calidad de servicio esperable de obtener para proponer la revisión de la normativa vigente.
- Participamos en el desarrollo de las normas de Calidad de Servicio de la actividad de Distribución y Transmisión de Energía Eléctrica.
- Colaboramos en el fortalecimiento del Organismo Regulador al inicio de su gestión.
- Participamos en el proceso de reforma del Sector Eléctrico para su privatización.

### HONDURAS:

- Nuestro equipo participó en el desarrollo del proyecto de ley para la implementación de un futuro mercado mayorista en el país.
- Asesoramos a empresas internacionales fabricantes de unidades generadoras sobre la factibilidad económica de nuevos proyectos empleando su propia tecnología.

### JAMAICA:

- Prestamos asistencia técnica y creamos capacidad al Ministerio de Ciencia, Tecnología, Energía y Minería, para la Promoción y el Desarrollo de Pequeños Proyectos Hidroeléctricos rentables en el marco de la asistencia al Gobierno de Jamaica.

### NICARAGUA:

- Realizamos un análisis de factibilidad para Sistemas Almacenamiento con Baterías en Nicaragua
- Desarrollamos la normativa de multas y sanciones aplicables en el sector eléctrico.
- Participamos de un foro exponiendo un análisis crítico del nuevo marco de generación distribuida en Nicaragua, con énfasis en la facturación y viabilidad de los proyectos
- Asesoramos al regulador en el desarrollo de la metodología de cálculo tarifario de la actividad de distribución de electricidad y participamos en la primer revisión tarifaria.
- Desarrollamos una metodología y la herramienta informática para el monitoreo del mercado mayorista de electricidad.
- Colaboramos en el fortalecimiento del Organismo Regulador durante el inicio de su gestión.
- Participamos en el proceso de reforma del Sector Eléctrico para su privatización.

## Centroamérica

### PANAMÁ:

- Participamos en el diagnóstico y discusión del Plan Energético Nacional de largo plazo 2015 – 2050.
- Asesoramos a una importante empresa internacional fabricante de unidades generadoras sobre la factibilidad económica de nuevos proyectos empleando su propia tecnología.
- Realizamos los estudios de Due diligence de la central hidroeléctrica Fortuna.
- Desarrollamos un programa de fortalecimiento institucional para el Organismo Regulador que incluyó más de 500 horas de capacitación abarcando agua, alcantarillado, y electricidad.
- Realizamos el análisis, recopilación y evaluación de las normas de calidad proponiendo una actualización acorde con las nuevas tecnologías y con la experiencia de los resultados obtenidos.
- Realizamos el procesamiento de los indicadores de calidad de servicio de las distribuidoras en forma remota; el mantenimiento del software instalado y la reprogramación del sistema para el ingreso de justificaciones de fuerza mayor.
- Diseñamos e implementamos las herramientas informáticas para el control de la calidad del servicio eléctrico en el país.
- Desarrollamos las normas de Calidad de Servicio para el sector eléctrico.
- Asesoramos a diversos grupos inversores durante el proceso de Due Diligence de empresas eléctricas en el país.

### REPÚBLICA DOMINICANA:

- Realizamos un estudio comparativo de precios de contratos PPA del mercado mayorista respecto de otros países de América Latina.
- Determinamos la estructura de precios de gas para centrales térmicas, evaluando la mejor estructura del Precio de Combustible Puesto en Planta de las empresas generadoras a base de gas natural Realizamos estudios eléctricos de factibilidad para la expansión del sistema de transmisión y generación.
- Asesoramos a múltiples empresas del sector de generación realizando estudios de mercado de mediano y largo plazo
- Determinamos los peajes de distribución y tarifas de sistemas aislados.
- Elaboramos las tarifas técnicas a aplicar a las tres empresas distribuidoras de electricidad que operan en el país en múltiples oportunidades.
- Desarrollamos la estrategia comercial para una de las mayores generadoras del país.
- Implementamos el Sistema Único de Cuentas e indicadores de desempeño para el Organismo Regulador.
- Desarrollamos un tablero de control de indicadores de gestión en el Organismo Regulador.
- Desarrollamos los sistemas informáticos para la optimización de procesos y control en la oficina de Protección al Consumidor y en el Organismo Regulador.
- Diseñamos e implementamos las herramientas informáticas para el control de la calidad del servicio eléctrico en el país.
- Desarrollamos las normas de Calidad de Servicio para el sector eléctrico.

## Sudamérica

### REGIONAL:

- Evaluamos la interconexión entre los sistemas eléctricos de Bolivia y Chile, cuantificando los beneficios económicos y ambientales.
- Analizamos la viabilidad de negocio de la implementación de buses eléctricos en Brasil, Chile y Colombia.
- Comparamos la remuneración de la base de activos de las empresas distribuidoras en Chile, Colombia y Perú.
- Realizamos el estudio estratégico sobre la integración de los mercados de gas y electricidad para el Cono Sur de América Latina.

### ARGENTINA:

- Elaboramos un estudio de prospectiva del sector energético, fortalecimiento de capacidades institucionales sectoriales y desarrollo del Plan de Transición Energética a 2050.
- Analizamos el sector electricidad para la evaluación de factibilidad de múltiples proyectos electro intensivos (industrias, data centers y producción de hidrógeno verde).
- Participamos en el desarrollo del estudio para la Implementación Certificados de Energía Renovable
- Participamos en el estudio para la Normalización Sector Eléctrico Argentino, incluyendo el ordenamiento del sistema normativo e institucional, para lograr el desarrollo de un mercado mayorista competitivo, y de redes de transmisión y distribución modernas e inteligentes
- Desarrollo de un modelo de calificación de usuarios hurtadores de energía mediante Inteligencia Artificial aplicando técnicas de Big Data y Machine Learning
- Realizamos el estudio sobre la regulación económica y el desempeño del servicio público de la distribución eléctrica
- Participamos en la elaboración de un Inventario Emisiones de Efecto Invernadero
- Desarrollamos estudio de mercado de la categoría de consumo de Alumbrado Público identificando potenciales beneficiarios de proyectos de eficiencia energética.
- Prestamos asistencia estratégica para la mejora de la gestión de actividades en las sucursales de empresas distribuidoras.
- Desarrollamos la implementación de un nuevo marco regulatorio para la Provincia de Santa Fe.
- Desarrollamos una propuesta de Norma de Gestión de Activos Eléctricos.
- Realizamos diversos estudios estratégicos sobre la integración de los mercados de gas y electricidad para el Cono Sur de América Latina.
- Asesoramos diversos grupos inversores durante el proceso de Due Diligence de más de 20 empresas Distribuidoras, de Transmisión y Generadoras.
- Diseñamos e implementamos las herramientas informáticas para el control de la calidad del servicio eléctrico.
- Desarrollamos y pusimos en marcha los controles de calidad de servicio para las tres empresas que prestan servicio eléctrico en Buenos Aires, La Plata y alrededores.
- Llevamos adelante más de 30 revisiones tarifarias para empresas del sector eléctrico.

### BOLIVIA:

- Elaboramos el Plan Referencial de expansión de transmisión y generación para el periodo 2000-2008.
- Evaluamos el estado de las empresas distribuidoras de electricidad frente a las exigencias de calidad de servicio.
- Asesoramos diversos grupos inversores durante el proceso de Due Diligence de empresas distribuidoras y generadoras.
- Llevamos adelante varias revisiones tarifarias para empresas del sector eléctrico.

## Sudamérica

### BRASIL:

- Asesoramos a numerosas empresas en el conocimiento del mercado de gas y electricidad.
- Realizamos el estudio del mercado de gas para analizar la posibilidad de expandir los servicios de una de las principales empresas de transporte de gas de la región.
- Desarrollamos programas de benchmarking de indicadores de desempeño de empresas distribuidoras y de transmisión de electricidad y gas.
- Asesoramos a diversos grupos inversores durante el proceso de Due Diligence de empresas de Distribución y Generación de electricidad.

### CHILE:

- Realizamos múltiples Due Diligence para activos de generación renovable solar y eólica con baterías.
- Identificamos y definimos los indicadores claves para el negocio de distribución de energía eléctrica elaborando valores estándares y realizando la evaluación del desempeño de empresas distribuidoras.
- Realizamos el estudio de análisis estratégico, evaluación de procesos e identificación de mejoras para importante empresa de transmisión.
- Evaluamos el impacto de la modificación de los estándares de calidad en los ingresos de las empresas de distribución y transmisión.
- Brindamos asesoría para la subasta eléctrica de energía limpia.
- Realizamos análisis financieros para proyectos eólicos.
- Realizamos proyecciones de centrales hidroeléctricas.
- Asesoramos a diversos grupos internacionales interesados en el sector de generación de energía eléctrica.
- Definimos la estrategia regulatoria de uno de los principales grupos energéticos.
- Desarrollamos una propuesta de adecuación de la Ley para incluir a las empresas en la gestión de planes de eficiencia energética.
- Evaluamos el estado de situación de las empresas eléctricas frente a la gestión de activos.
- Efectuamos el diagnóstico y la propuesta de mejora de los procesos de una de las principales empresas de transmisión.
- Desarrollamos programas de benchmarking de indicadores de desempeño de empresas distribuidoras y de transmisión
- Asesoramos a diversos grupos inversores durante el proceso de Due Diligence de más de 15 Distribuidoras eléctricas
- Desarrollamos los estudios tarifarios de Subtransmisión para el SIC1 y SING.
- Llevamos adelante, desde el año 2000, las sucesivas revisiones tarifarias para las empresas de distribución eléctrica de las Áreas Típicas 2, 3 y 4.

### COLOMBIA:

- Elaboramos propuestas de alternativas viables en la ciudad de Bogotá para la prestación del servicio de alumbrado público, incluyendo desarrollos en modernización de la red y eficiencia energética.
- Realizamos el programa de benchmarking de empresas de gas de Argentina, Brasil, México y Colombia.
- Realizamos el estudio de comparación del marco regulatorio con otros de América Latina.
- Nuestra firma condujo un estudio de evaluación del poder de mercado de uno de los principales actores en generación.

## Sudamérica

### ECUADOR:

- Desarrollamos los Procedimientos para el control del sector eléctrico y elaboramos los reglamentos de prácticas antimonopolio, de garantías y los procedimientos para el control de la calidad de servicio.
- Participamos en la elaboración de los documentos licitatorios para la privatización del sector eléctrico.
- Desarrollamos programas de benchmarking de indicadores de desempeño de empresas distribuidoras y de transmisión.
- Asesoramos a diversos grupos inversores durante el proceso de Due Diligence de empresas distribuidoras, transmisoras y generadoras.

### PERÚ:

- Desarrollamos un análisis del sector electricidad para la evaluación de factibilidad de desarrollo de proyectos de producción de hidrógeno verde.
- Realizamos estudios sobre eficiencia energética en la provisión de alumbrado público.
- Elaboramos estudios para la licitación de recursos energéticos renovables.
- Realizamos estudios eléctricos para verificar la factibilidad técnica de nuevos proyectos de generación.
- Brindamos asesoramiento técnico y económico para el suministro de energía eléctrica a múltiples empresas mineras.
- Evaluamos la incidencia de la norma de calidad de servicio eléctrico en las tarifas de distribución eléctrica.
- Asesoramos a inversores en el proceso de Due diligence para proyectos de gasoductos.
- Asesoramos a bancos e inversores en el proceso de Due Diligence técnico-económico de mini centrales hidráulicas durante el proceso de desarrollo y construcción.
- Asesoramos a diversos grupos inversores durante el proceso de Due Diligence de múltiples empresas distribuidoras y generadoras.
- Elaboramos la metodología para determinar los Sectores Típicos de Distribución con fines tarifarios.
- Efectuamos las propuestas de reforma de segunda generación del Marco Regulatorio de la actividad de distribución.
- Llevamos adelante las sucesivas revisiones tarifarias desde el año 2000 para las empresas de distribución eléctrica del sector privado.

### URUGUAY:

- Realizamos la supervisión de fundaciones de 25 molinos eólicos de 2 MW cada uno.
- Actuamos como consultor Independiente del proyecto durante el proceso de Due Diligence y para el monitoreo de la construcción de parque eólico de 50MW.
- Efectuamos el diagnóstico y la propuesta de mejora de la estructura organizativa de la empresa eléctrica UTE.
- Desarrollamos programas de benchmarking de indicadores de desempeño de empresas distribuidoras y de transmisión.

### VENEZUELA:

- Realizamos estudios tarifarios para la eventual privatización de empresas de distribución.
- Desarrollamos un nuevo modelo de gestión para la principal empresa de distribución de electricidad, incluyendo el diagnóstico y la propuesta de mejora de los procesos de distribución identificando ahorros de un 25% en los costos de operación y mantenimiento.
- Desarrollamos programas de benchmarking de indicadores de desempeño de empresas distribuidoras y de transmisión.
- Desarrollamos las normas de Calidad de Servicio para el sector eléctrico.



Energy  
Solutions

[baenergysolutions.com](http://baenergysolutions.com)